



LA FOLLE CROISSANCE D'ETDE



Filiale électricité et maintenance de Bouygues Construction, ETDE a battu un record en 2006. Avec un chiffre d'affaires en croissance de 42 % par rapport à 2005, la société tire profit de sa politique d'acquisitions externes. Explications avec Jean-Luc Letouzé, directeur de la communication de la société.

Anne-Sophie Filhoulaud

En acquérant 14 nouvelles sociétés en 2006, ETDE s'est donné les moyens de poursuivre le projet de développement amorcé il y a cinq ans. Entre 2002 et 2006, ETDE a ainsi triplé son chiffre d'affaires (425 M€ en 2001) et ses effectifs (12 000 collaborateurs aujourd'hui) sans affecter sa rentabilité. « La décision d'amorcer ce processus de développement date de 2001. En réalisant depuis plusieurs années un chiffre d'affaires constant (400 M€ par an), la société pouvait craindre un rachat : notre maison

mère Bouygues Construction aurait pu s'interroger sur la pertinence de garder une société de cette taille en son sein. Pour rester légitime au sein du groupe, il devenait donc nécessaire d'atteindre une taille critique. ». Explique Jean-Luc Letouzé, directeur communication, ETDE.

Arrivé en 2001 à la direction générale de la société, Gaëtan Desruelles a donc fixé un objectif ambitieux à ETDE : atteindre le milliard d'euros de chiffre d'affaires en 2005, soit plus de deux fois le volume de l'année 2001. A marche forcée, ETDE n'a pas eut d'autres choix que de multiplier les acquisitions externes. Et avec succès puisque la société a fini l'année 2005 avec un volume d'affaires d'1,016 Md€. Les 42 % d'augmentation en 2006 s'expliquent également par l'extension du périmètre de l'entreprise.

Des acquisitions multipliées...

Parmi les 14 nouvelles sociétés acquises en 2006 figurent les françaises Aygobere, spécialisée dans les réseaux d'énergies dans le Sud-Ouest, Gilbert Frères, dédiée à l'installation électrique et aux systèmes de sécurité en milieu ferroviaire, ou encore



ETDE a remporté en octobre 2004 le contrat de gestion globale de l'éclairage public de Lille et des communes associées de Hellemmes et Lomme.

Imatec, qui intervient dans le Nord de la France en conception, installation et maintenance d'équipements thermiques et climatiques. « Nous avons constaté que les marchés de la



ETDE en chiffres

- **1,4 Md€** de chiffre d'affaires en **2006** (425 M€ en 2001).
- **30 %** du chiffre d'affaires réalisé à l'international en **2006**.
- **12 000** collaborateurs dont **3 000** à l'international, soit des effectifs triplés depuis **2001**, ETDE prévoyant d'embaucher **1 200** personnes en **2007**.

maintenance, de l'électricité et de tout ce qui contribue à l'intelligence du bâtiment, étaient particulièrement porteurs. Il y avait également la préoccupation, pour ETDE, d'être géographiquement au plus près de nos clients, une donnée primordiale dans nos métiers », commente le directeur de la communication. La société est en effet passée d'une présence dans 40 départements en 2001 à plus de 70 départements couverts cette année.

Mais le maillage géographique du territoire n'est pas le seul facteur d'explication des acquisitions. Pour élargir l'offre de services faite à ses clients, ETDE a cherché à compléter ses savoir-faire par l'acquisitions de compé-



A Londres, Thermal Transfer, acquis début 2006 par ETDE, a réalisé la conception, le développement, la construction et la validation des 1000 m² d'équipements de l'unité de production pharmaceutique du Royal Hospital.

« *ETDE est devenu un intégrateur de techniques tourné vers trois types de clients : les collectivités locales (50 % du business), le tertiaire (ETDE est alors installateur et mainteneur) et l'industrie »,* détaille Jean-Luc Letouzé.

Sur l'ensemble du territoire européen, les positions d'ETDE sont disparates. Alors qu'elle fait ses premiers pas dans les pays de l'Est, la société bénéficie d'une présence historique en Grande-Bretagne. « *Les partenariats public privé (PPP) ont émergé là-bas il y a plus de 15 ans et le groupe Bouygues a su très vite y proposer des solutions complètes de conception, construction et maintenance des bâtiments. C'est pour accompagner les projets du groupe qu'ETDE a initialement ouvert sa filiale britannique. Les dernières acquisitions sur place ont visé à élargir nos compétences, par exemple en rachetant une structure spécialisée dans l'éclairage public. Notre activité en Grande-Bretagne est finalement un copier-coller d'ETDE en France ! »*

...pour devenir un opérateur de services

Si le groupe réalise aujourd'hui 30 % de son chiffre d'affaires à l'international, ce n'est sans doute qu'un pallier que la société sera appelée à dépasser prochainement. « *Nous avons deux types d'interventions à l'étranger : soit nous pérennisons notre présence en installant une filiale, soit nous travaillons sur un projet d'ampleur. Conformément à la culture du*

ETDE en dates

- 1929** : création d'Entreprise de transport et de distribution de l'électricité (ETDE), fondée sur l'activité de réseaux extérieurs.
- 1984** : ETDE rejoint le Groupe Bouygues.
- 1998** : ETDE acquiert Self Industries en Normandie et démarre son activité en milieu industriel.
- 1999** : ETDE devient filiale à 100 % de Bouygues Construction.
- 2001** : Gaëtan Desruelles est nommé à la direction générale d'ETDE. Mise en place d'une nouvelle stratégie de développement et d'une organisation métier.

groupe Bouygues, l'idée est d'être capable de partir pratiquer nos métiers loin de nos bases. » Un des plus gros chantiers d'ETDE actuellement est d'ailleurs un hôpital à Tahiti où, pour un budget de 70 M€, la société réalise l'électricité, la plomberie, etc. « *C'est encore la France... mais c'est à 25 000 km ! »* continue-t-il.

La politique d'acquisition externe menée tambour battant depuis cinq ans doit permettre à ETDE de répondre aux besoins de plus en plus larges de ses clients. Outre la géographie des implantations, l'ambition est d'acquies de nouvelles compétences techniques. Une donnée essentielle pour maintenir l'équilibre actuel du business : une clientèle à 60 % publique et 40 % privée. Objectif annoncé pour 2007 : 1,7 Md€ de chiffre d'affaires ■

tences nouvelles. Entreprise dédiée en 2001 aux réseaux d'énergie enterrés ou aériens (70 % de l'activité), ETDE est devenue un groupe multi-métiers avec notamment un pôle Facility Management (maintenance multitechnique des bâtiments et les services aux occupants) qui a connu une croissance de 40 % en France l'année dernière.

